



Business Consulting Services

Hvordan kan fremtidige  
udbud baseres på kendte  
erfaringer og udfordringer ?

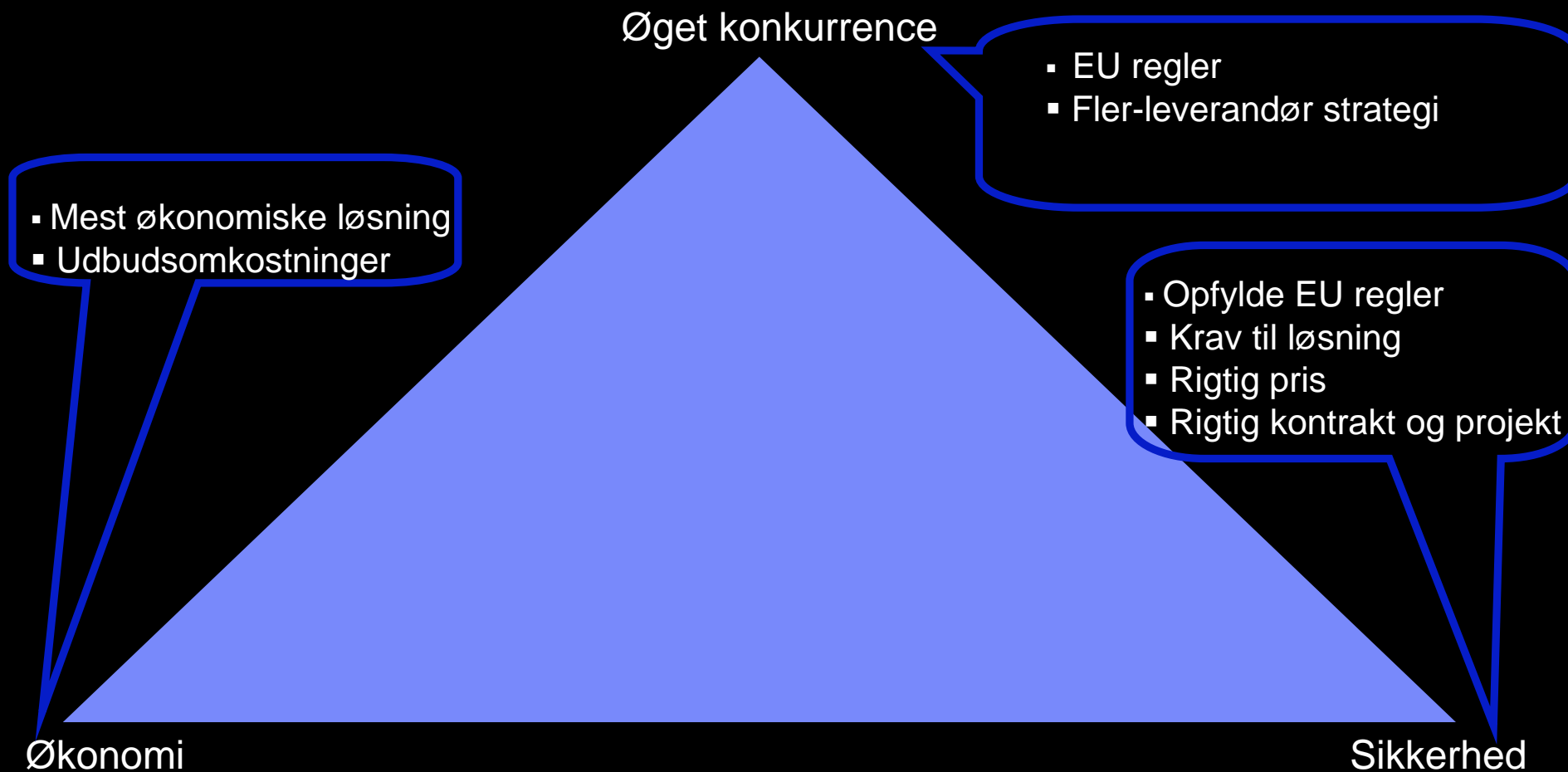
Oplæg på EPJ-konferencen i Nyborg  
28 – 29. oktober 2003

# Agenda

---

- Hvorfor laver man udbud ?
- Udbudserfaringer og udfordringer
- Hvordan kan det gøres bedre i fremtiden ?

## Hvorfor laver man udbud ?



# Agenda

---

- Hvorfor laver man udbud ?
- **Udbudserfaringer og udfordringer**
- Hvordan kan det gøres bedre i fremtiden ?

## Gode erfaringer fra udbud

---

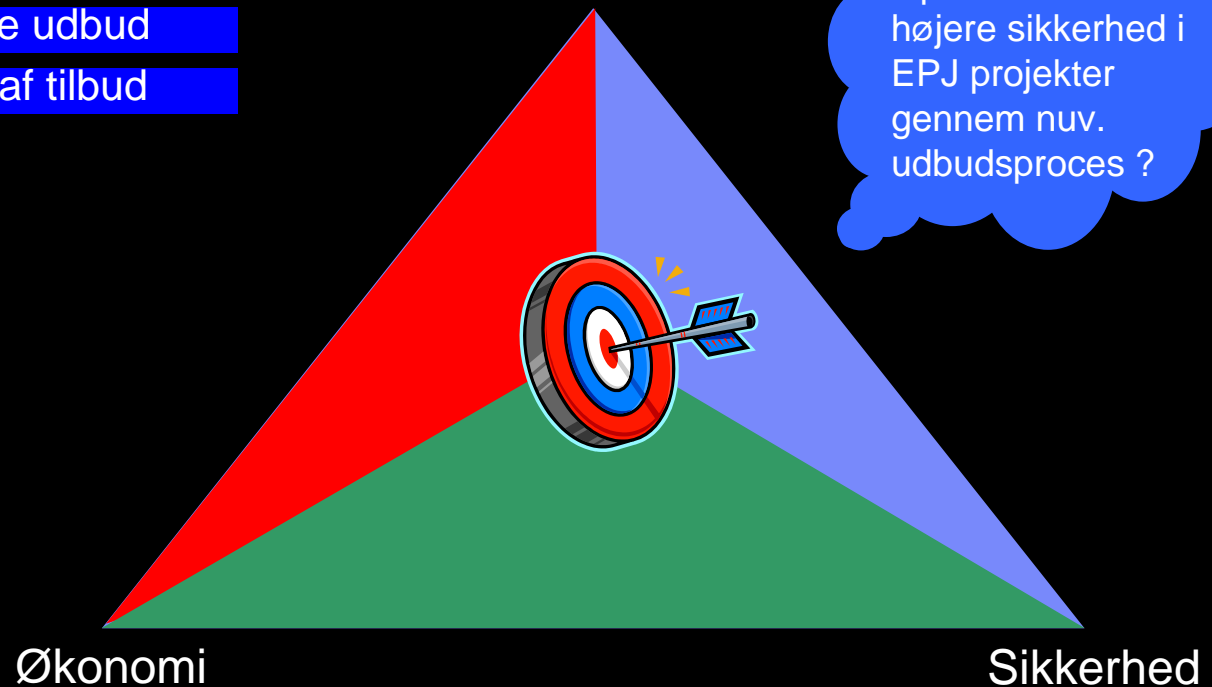
- Udbud virker konkurrencefremmende:
  - Betydeligt flere leverandører nu end for 10 år siden
  - Mere priskonkurrence end for 10 år siden
- Udbud standardiserer metoder og kontrakter

## Dårlige erfaringer fra udbud

- Udbud omfatter mere end man vil købe umiddelbart
- Udbud aflyses og/eller forsinkes
- Nye/mange kontraktformer
- Projektkonkurrencer i mindre udbud
- Hårde juridiske vurderinger af tilbud

Hvis leverandørernes omkostninger øges – bliver det dyrere for kunderne

Øget konkurrence



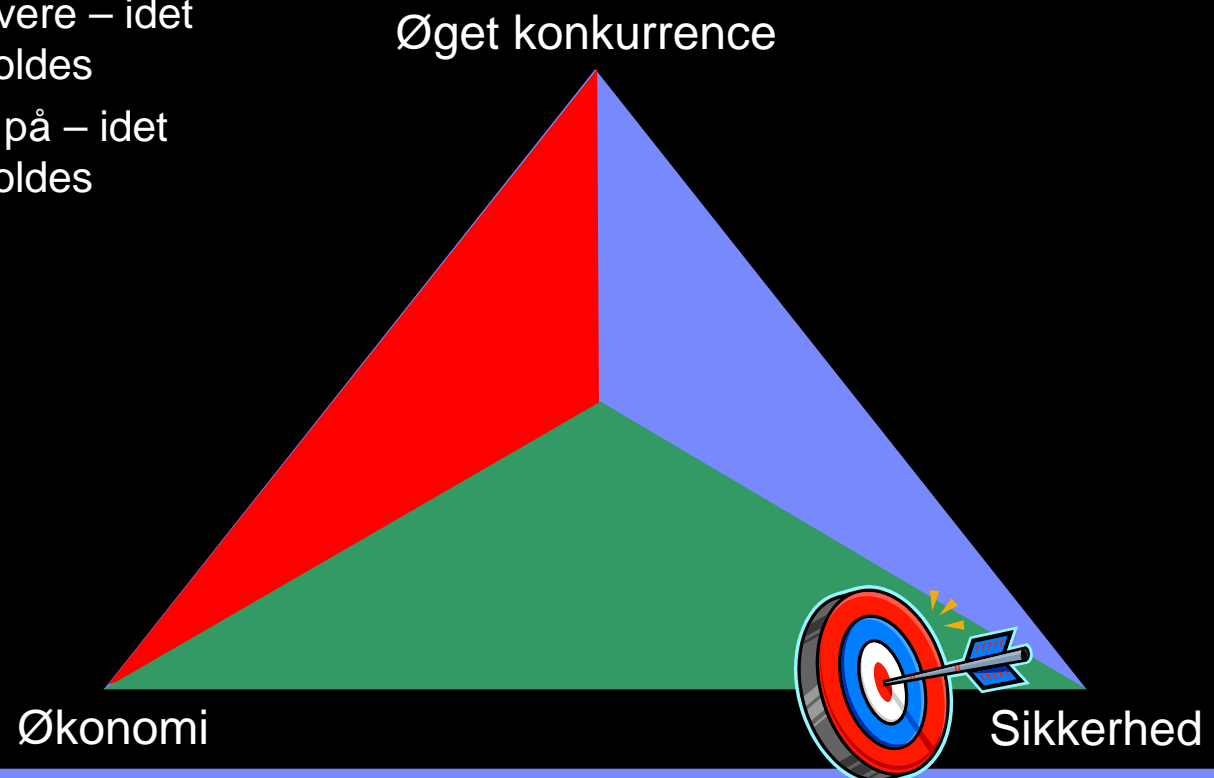
# Agenda

---

- Hvorfor laver man udbud ?
- Udbudserfaringer og udfordringer
- Hvordan kan det gøres bedre i fremtiden ?

# Udfordringen er at skabe ligevægt mellem fokus på sikkerhed – og fokus på konkurrence/økonomi

- Ensartede metoder og dokumenter (f.eks. UML og K-xx kontrakter)
- Bedre og mere åben dialog mellem leverandører og udbudsgivere – idet juridiske regler skal overholdes
- Nye måder at køre udbud på – idet juridiske regler skal overholdes





## Ensartede metoder og dokumenter

---

- Kun en (eller måske 2 – 3) forskellige kontraktformer
- Fælles metode og dokumentation af udbud:
  - F.eks. usecases ud fra fælles metode
  - F.eks. UML
  - F.eks. konkrete standarder – og versioner af standarder
- Kun optioner, som vil være aktuelle indenfor budget og en bestemt tidsramme

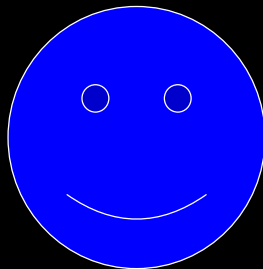


ARF's rammeudbud for EPJ moduler er et skridt på vejen mod ensartede metoder og dokumentation.

## Bedre og mere åben dialog mellem leverandører og udbudsgivere

---

- Leverandører kan ikke direkte tage udbudsproblemstillinger op midt i et kørende udbud
- Selvom man kunne, ville den enkelte leverandør være tilbageholdende
- Der er behov for et neutralt forum, hvor problemstillinger og forslag til forbedringer kan behandles

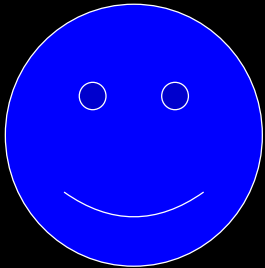


Leverandørforum og ARF vil etablere udvalg mhp. ovennævnte. Dette har en høj prioritet hos Leverandørforum.

## Der er behov for nye måder at køre udbud på

---

- Faste krav kan være uhensigtsmæssige på EPJ området pga. kompleksitet og udvikling indenfor standarder
- Udbudskonkurrencer er ikke velegnede til mindre projekter
- Der er behov for mere fleksible regler – og mere dialog
- Der er behov for, at leverandører honoreres for ”konsulentarbejde” ifm. udbud

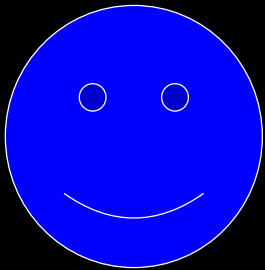


Ordregiver agter at indgå kontrakt/kontrakter med den tjenesteyder eller de to tjenesteydere, der bedømt efter tildelingskriterierne har afgivet det eller de økonomisk mest fordelagtige tilbud, (jf. pkt. IV.2). Efter kontraktindgåelsen ønsker ordregiver, at tjenesteyderne på baggrund af visse betingelser og vilkår opstiller deres systemer, således at systemer, integration og funktionaliteter kan testes. Herefter agter ordregiver at udtræde af den ene kontrakt mod et vederlag. Vederlaget udgør 750 000 DKK. Betingelserne og vilkårene for prøveopstillingen m.v. vil fremgå af udbudsmaterialet. Baggrunden for konstruktionen er at tilgodese ordregivers ønske om sikkerhed for leverancen henset til ydelsens væsentlighed.

## Konklusion

---

- Siden EU udbud startede for 10 – 12 år siden, har udviklingen gået mod at ensarte udbudsdokumenter og kontrakter.
- I de senere år har udviklingen været den modsatte, med nye kontraktformer og juridiske fortolkninger.
- Komplekse EPJ udbud – og standarder, som er under udvikling nødvendiggør mere fleksible udbudsformer – og mere dialog med leverandører



- ARF's rammeudbud
- ARF dialog med leverandørforum
- Nye udbudsformer, udviklet af amterne

- er starten på arbejdet med at løse problemerne.

Leverandørforum prioriterer området højt og ser frem til et udvidet samarbejde med ARF og amterne.