

Internationale erfaringer med udgifter til digitalisering af sundhedsvæsenet – hvad koster det?

Morten BRUUN-RASMUSSEN
mbr@mediq.dk



Status for IT i sundhedssektoren

- ❑ 100% af apotekerne anvender IT
 - ❑ 100% af sygehusene har PAS
 - ❑ 99,8% af almen praksis har EPJ
 - ❑ 99% af kommunerne har EOJ systemer
 - ❑ 50% af sygehusene (sengedækning) har EPJ
 - ❑ Effektivt sundhedsdatanet
 - ❑ Sundhedsportal – sundhed.dk
 - ❑ Alle regionerne er med i eJournal arbejdet
 - ❑ Medicinprofil og Fælles Medicinkort
 - ❑ ... og meget, meget mere...
-

Kan vi lære noget af fortiden?

□ Analyse 1: It strategierne

- 1995: It politisk handlingsplan
- 2000: National strategi for it i sygehusvæsenet
- 2003: National strategi for sundhedsvæsenet
- 2008: National strategi for digitalisering af sundhedsv.

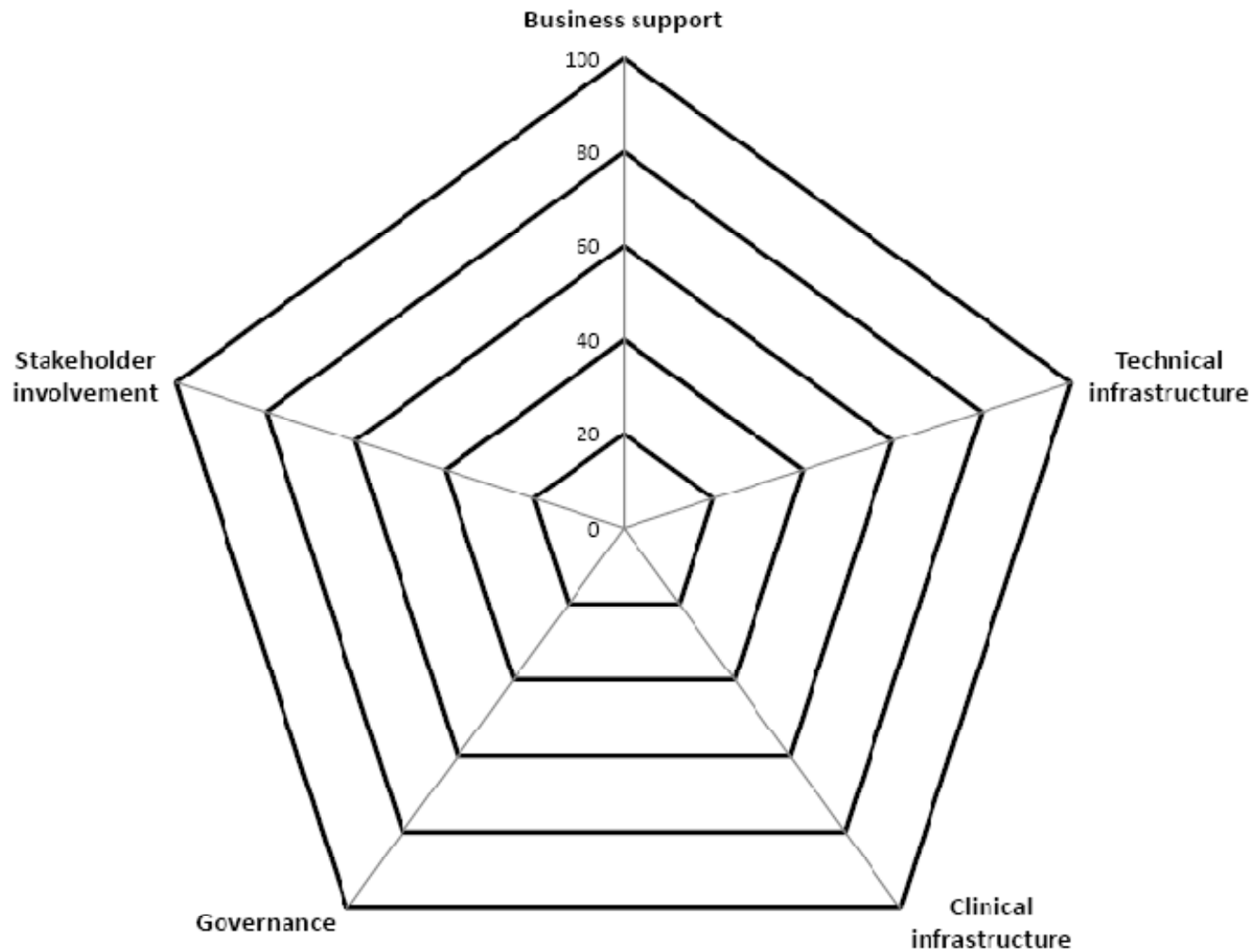
□ Model for modenheten af processerne

□ Analyse 2: Hvad koster det at digitalisere sundhedsvæsenet?

Analyse 1: It strategierne

- Indholdet i de fire strategier er analyseret og scoret (0-100%) i fem kategorier:
 - Business support
 - Infrastructure, technical
 - Infrastructure, clinical
 - Governance
 - Stakeholder involvement
- En lav score er givet for:
 - En generel og overordnet beskrivelse samt mangel på specifikke handlinger.
- En høj score er givet for:
 - En fyldestgørende detaljeret beskrivelse med specifikke handlinger.

Afbildning: Spider diagram

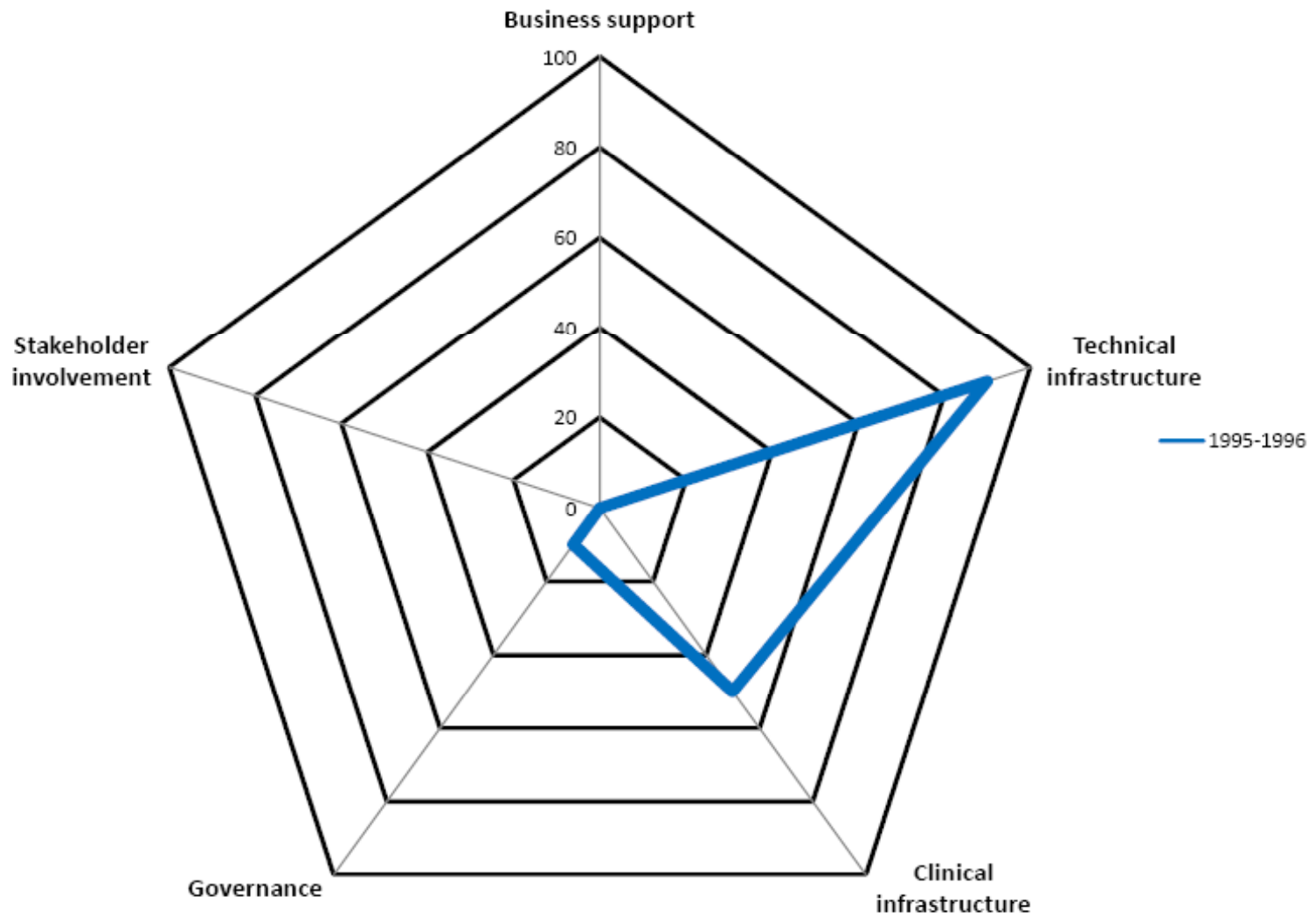


Strategi #1 - Formål

1995-1996: It politisk handlingsplan





- Etablering af det danske sundhedsdatanet - udvikling af "meddelelser" til systematisk udveksling af information mellem almen praksis, læger, sygehuse og apoteker.
- Udvikling af en national standard for EPJ til hospitaler og almen praksis.

Scoring: 1995-1996



Strategi #1 - Resultater

1995-1996: IT politisk handlingsplan

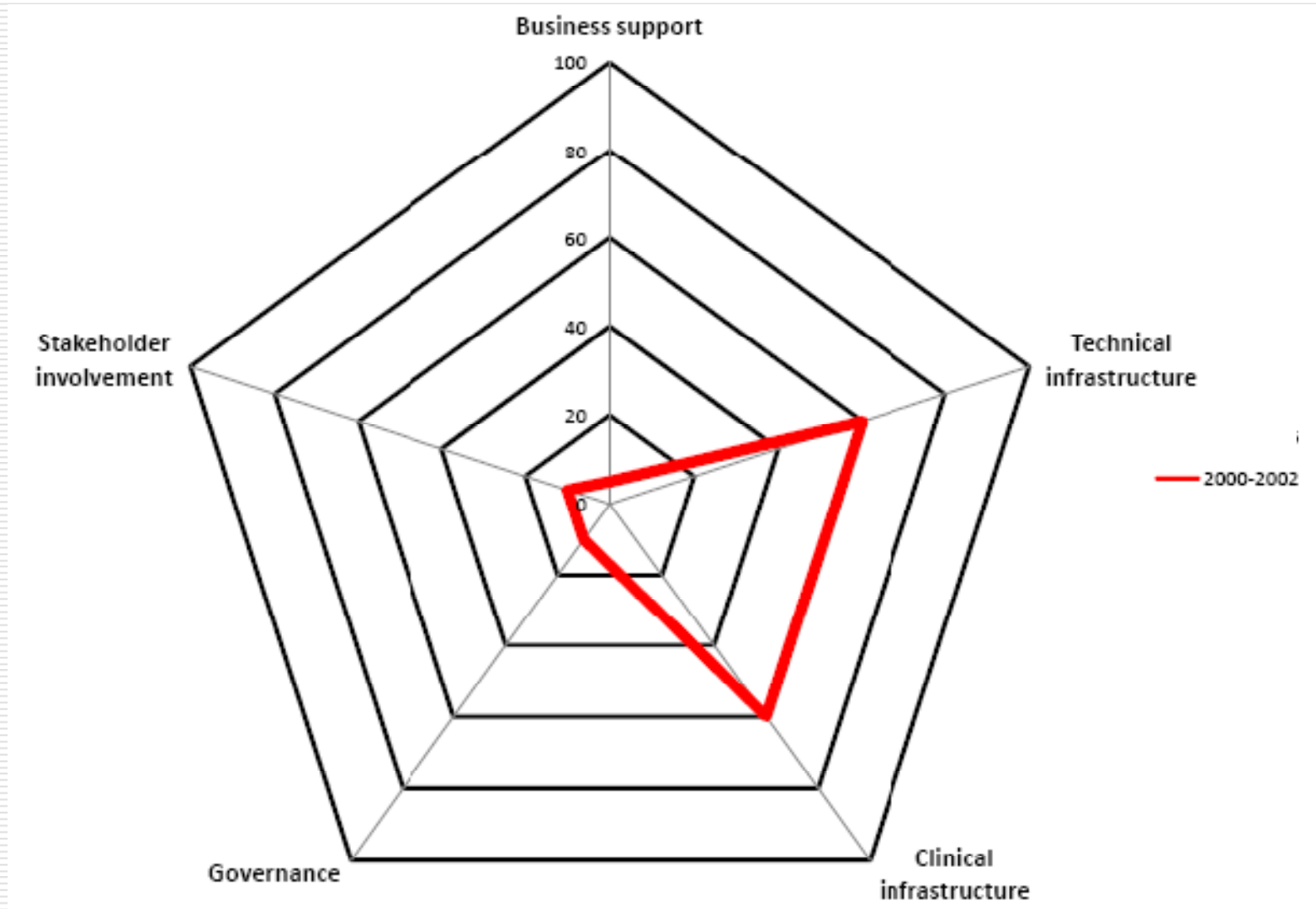
-  Etablering af MedCom (som projekt)
 -  Udvikling og etablering af den første version af det danske sundhedsdatanet (lukket netværk baseret på kommunikationsaftaler mellem private Value Added Network Operators (VANS))
 -  Etablering af EPJ Observatoriet - monitorere og evaluere udviklingen og implementeringen af EPJ på de danske sygehuse (som projekt)
 -  Ingen standarder for EPJ blev identificeret eller udviklet
-

Strategi #2 – Formål

2000-2002: National strategi for IT i sygehusvæsenet

- Centralt at definere, hvad en EPJ kan være
- IT på sygehusene - standarder for EPJ
 - Sammenhængende patientforløb – forløbsmodellen
 - Den problemorienterede journal – kvalitetsmodellen
 - Fælles sprog – begreber, terminologier og klassifikationer
 - Dataintegration
 - Nationalt standardiseringsforum for EPJ
 - Kvalitetsudvikling – kliniske databaser
 - Landspatientregisteret – udvikling og muligheder
- Kommunikation på tværs
 - Nationalt patientindeks
 - Elektronisk kommunikation
 - Telemedicin
 - Booking og internetoplysning
- IT som udfordring
 - Organisatoriske forandringer
 - Uddannelse og forskning
 - Kvalitet i journalføring
 - Sikkerhed
 - Investeringer i sygehus-IT

Scoring: 2000-2002



Strategi #2 - Resultater

2000-2002: National strategi for IT i sygehusvæsenet



Udbredelse af sundhedsdatanettet. I dag udveksles der (oktober 2008) mere end 4,2 million meddelelser hver måned mellem almen praksis, speciallæger, kommuner, apoteker, laboratorier mv.



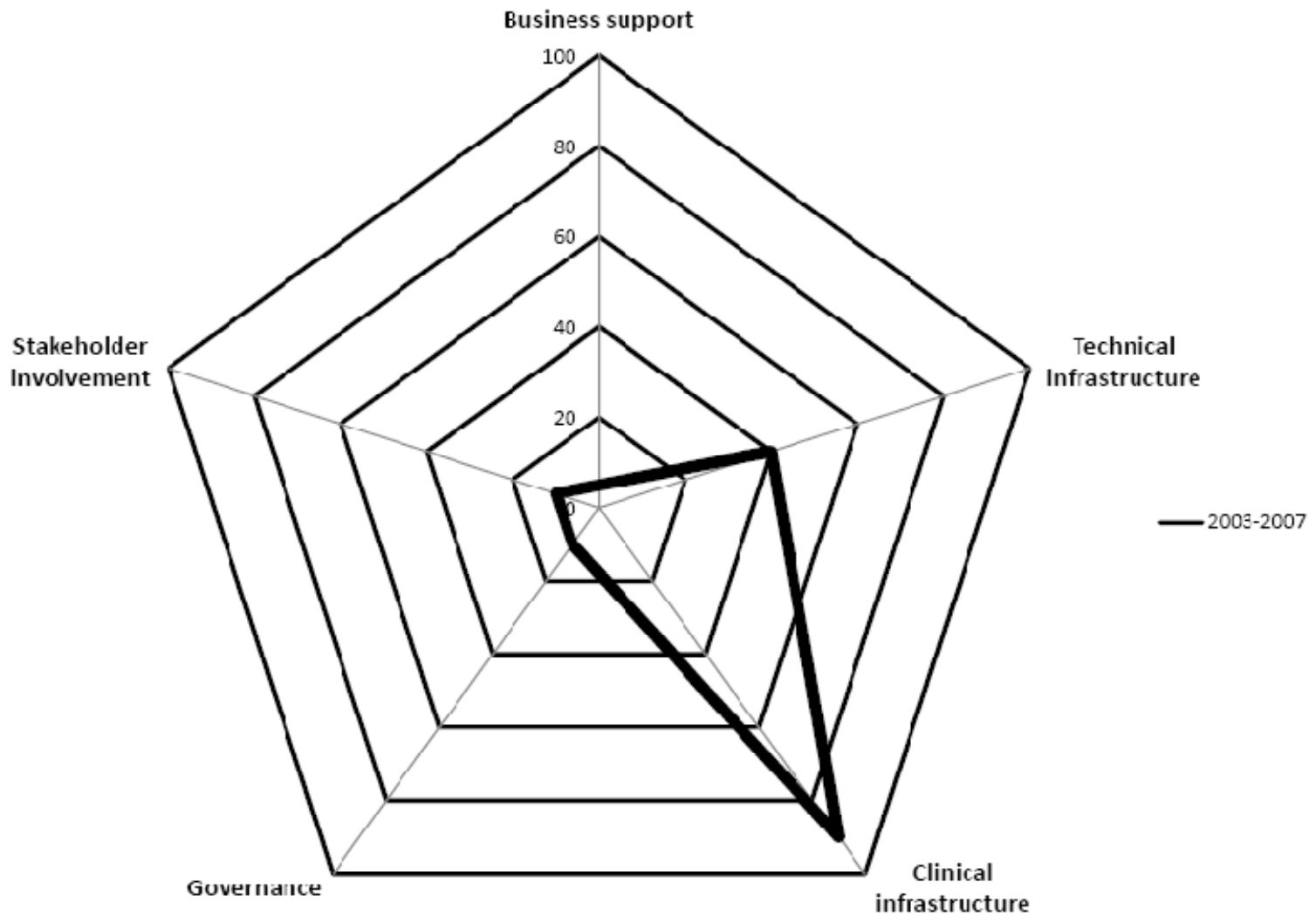
Ingen standarder for EPJ blev identificeret eller udviklet

Strategi #3 – Formål

2003-2007: National IT strategi for sundhedsvæsenet

- Forudsætning for effektiv brug af IT i det udførende sundhedsvæsen
- Tre områder - 29 initiativer
 - Kliniske IT arbejdspladser i sundhedsvæsenet
 - Landsdækkende registre og databaser
 - Sammenhængende adgang til information
- Fokus på at implementere EPJ på alle sygehuse inden udgangen af 2005

Scoring: 2003-2007



Strategi #3 – Resultater (1/2)

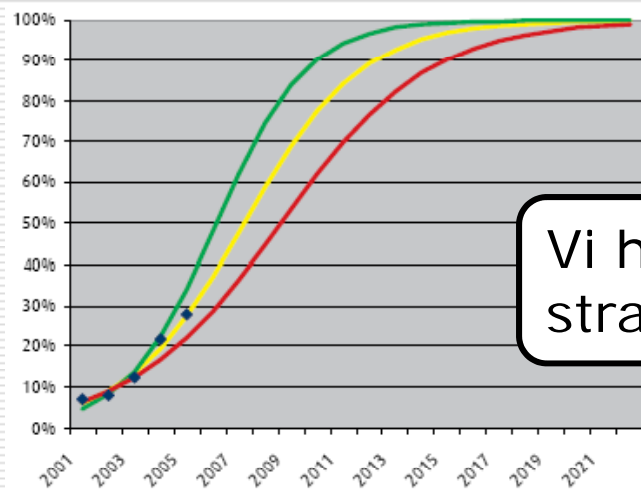
2003-2007: National IT strategi for sundhedsvæsenet

- 😊 Etablering af sundhed.dk
- 😊 Start på oversættelse af SNOMED CT
- 😊 50% af sygehusene (sengedækning) har EPJ
- 😊 Medicin profilen
- 😊 Internet baseret sundhedsdatanet
- 😊 Meddelelser mellem sygehuse og kommuner
- 😊 eJournalen
- 😊 Stor debat om modeller og terminologi

Strategi #3 – Resultater (2/2)

2003-2007: National IT strategi for sundhedsvæsenet

- 🙄 Oktober 2005 – EPJ udbredelsen på sygehusene går ikke som aftalt
- 🙄 Ingen standarder for EPJ blev identificeret eller udviklet
- 🙄 Negativ omtale af EPJ i pressen
- 🤪 EPJ på den politiske dagsorden



Vi har brug for et strategi check



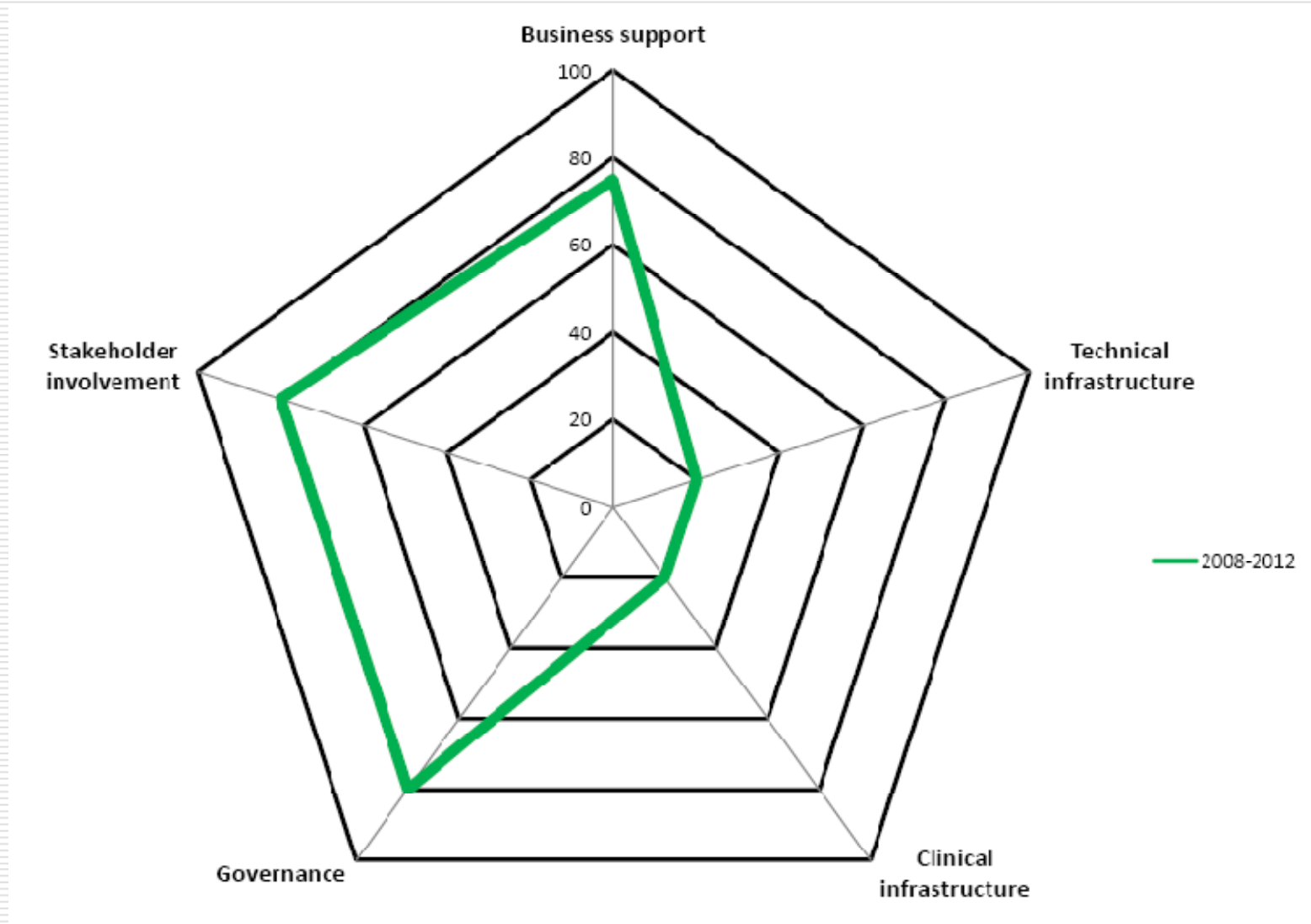
Sundhedsminister,
Lars Løkke Rasmussen
Marts 2006

Strategi #4 - Formål

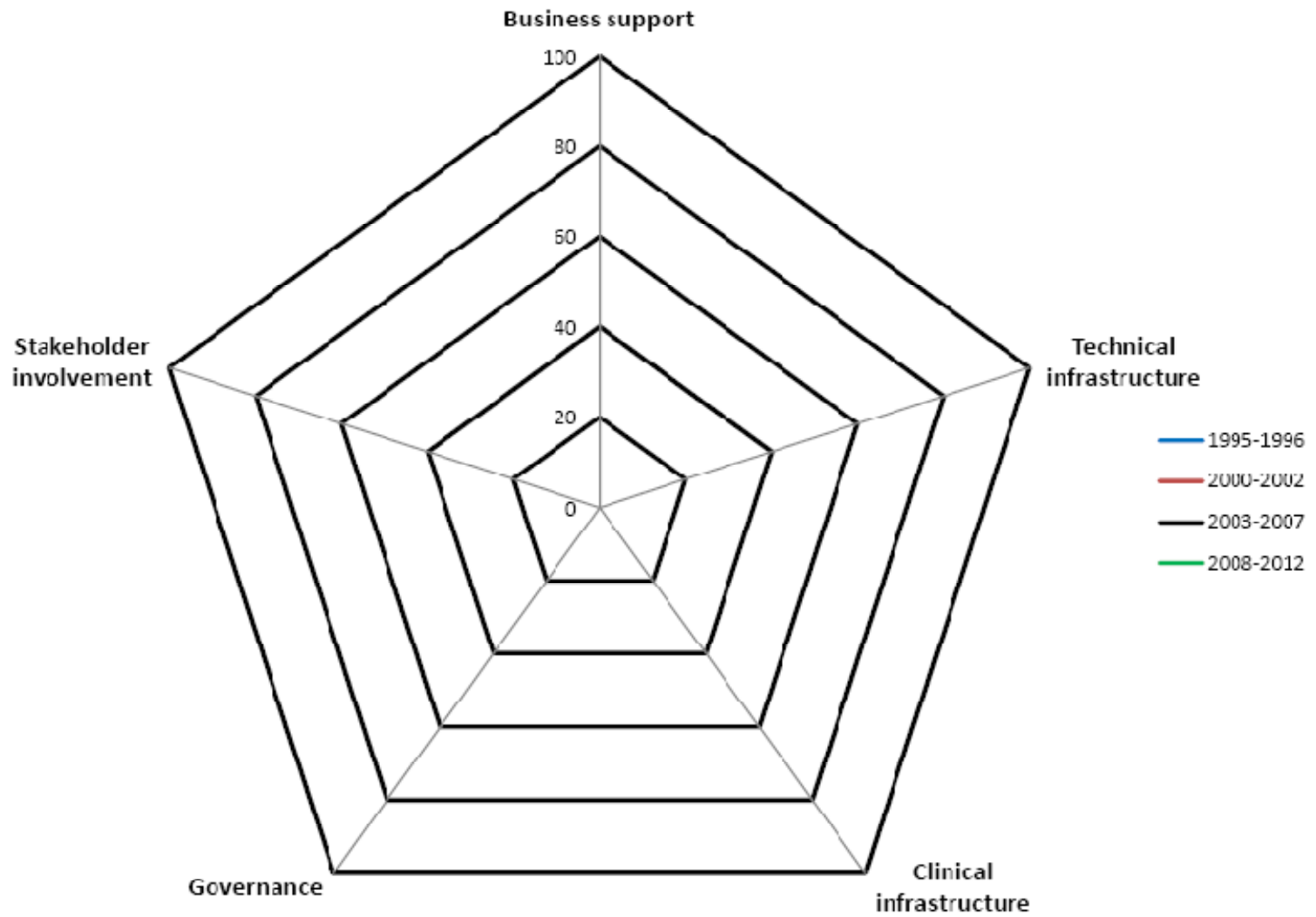
2008-2012: Digitalisering af sundhedsvæsenet

- Målsætninger
 - Et værktøj for medarbejderen til at skabe kvalitet og effektivitet
 - Bedre service til inddragelse af borgere og patienter
 - Stærkere samarbejde skal skabe digital sammenhæng
- Principper
 - Ledelse, styring og koordination
 - Trinvis udvikling af digital kommunikation
 - Trinvis konvergens af lokale løsninger
 - Overskuelige projekter
 - IT til hele sundhedsvæsenet
 - Udnyttelse af den internationale dimension
- Strategi og handlingsplaner
 - Er adskilte – og kan opdateres løbende efter behov

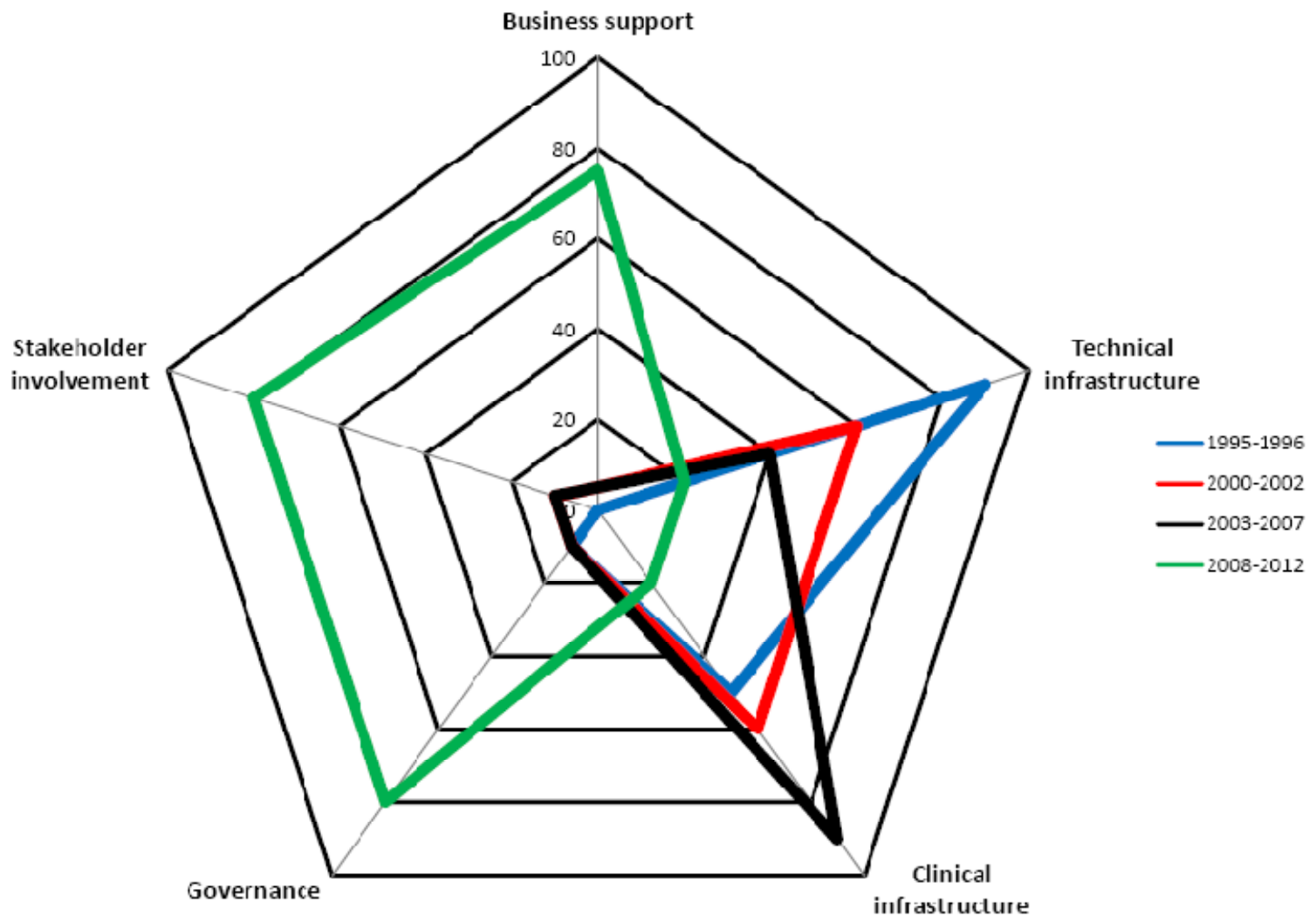
Scoring: 2008-2012



Scoring: 1995-2012



Scoring: 1995-2012



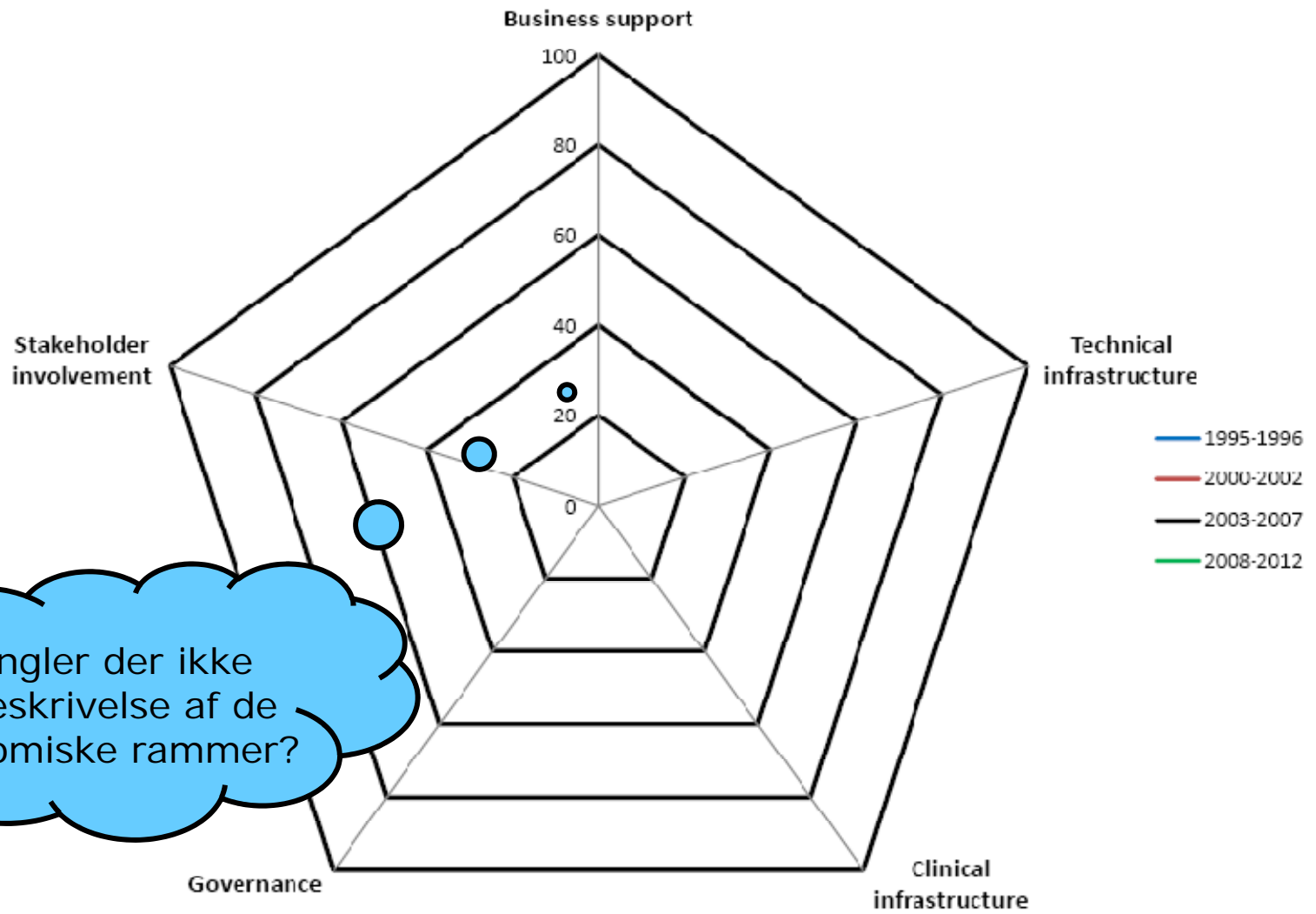
Maturity of processes

Levels	Characteristics
5 Optimized	Procedures and workflow are backed by IT systems
4 Managed	Procedures are followed. There are auditable controls
3 Defined	Procedures are created but not followed in many cases
2 Repeatable	There are similarities between activities in different organizations
1 Initial	Implementation and methods are depending on competencies
0 Not existing	There are no identifiable activities



Kilde: Efter inspiration af COBIT process maturity model

Analyse 3: Hvad koster det?



Analyse af internationale udgifter

- Canada
- Storbritannien (NHS)
 - England
 - Skotland
 - Wales
- Belgien
- Frankrig
- Finland

*Analysen bygger på tilgængelige
officielle dokumenter*

Canada - Infoway

Organisering

- Uafhængig not-for-profit sammenslutning af de føderale provinser og territorier i Canada

Målsætning

- Et effektivt sundhedssystem som understøttes af en informationsstruktur, der kan levere tidstro, behørig og sikker adgang til den rette information for borgere og sundhedsprofessionelle.

Indbyggere

- 30,5 mill.

Investeringer

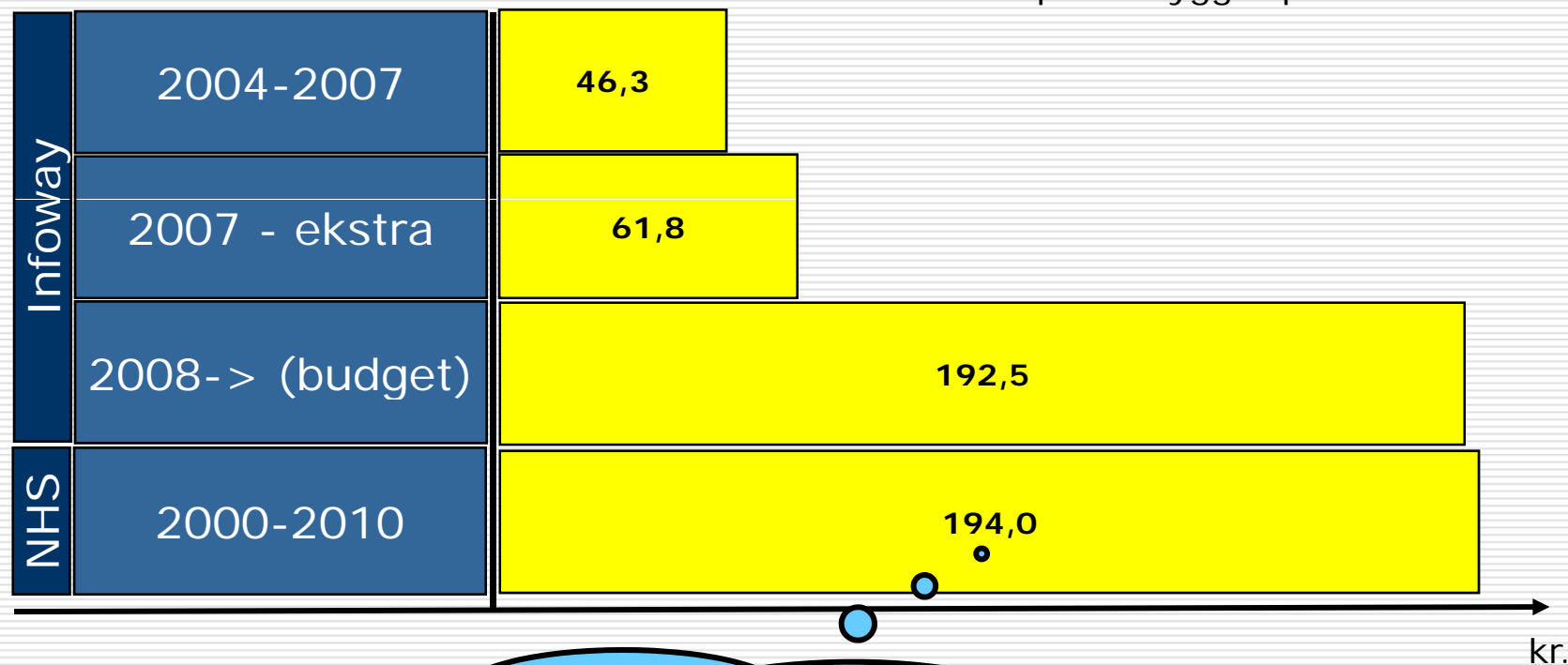
- 2004-2007: CAD\$ 1,2 mia. (DKK 5,7 mia.)
- 2007: CAD\$ 0,4 mia. ekstra (DKK 1,9 mia.)
- Budget 2008 + 10 år: CAD\$ 10,7 mia. (DKK 50,4 mia.)

Storbritannien - NHS

- Organisering
 - NHS Connecting for Health er en integreret del af sundhedsdepartementet
 - Et nationalt program for IT (NPfIT) som løber over 10 år.
- Målsætning
 - At implementere en integreret infrastruktur og tilhørende systemer for alle NHS's organisationer i Storbritannien inde 2010
- Indbyggere
 - 60,6 mill., heraf ca. 50 mill. i England
- Investeringer
 - 2002: Budget £2,3 mia.
 - 2005: Budget, ved indgåelse af kontrakter £6,2 mia.
 - 2007: Det seneste officielle budget er på £12,4 mia.

Internationale udgifter pr. indbygger pr. år

Udgift til digitalisering af sundhedsvæsenet i danske kroner pr. indbygger pr. år



194 kroner pr. indbygger pr. år svarer til ca. 1,0 mia. pr. år i Danmark

Konklusion - det kan vi lære

- Indholdet i de nationale IT strategier for sundhedsvæsenet har skiftet fokus gennem årene
- Nye (uløste) områder er dukket op gennem de sidste 10 år
- Den præsenterede analyse kan bidrage til at vise i hvilken grad vigtige (uløste områder) er behørigt inddraget
- Estimering af udgifter til sundheds it projekter er en meget umoden disciplin (MP level = 0)
- Udgifterne, på såvel nationalt som regionalt niveau, skal budgetteres og konteres efter fælles principper
- Digitalisering af sundhedsvæsenet er en løbende udgift og hvor der i Danmark skal afsættes minimum 1,0 mia. om året i de næste 10 år